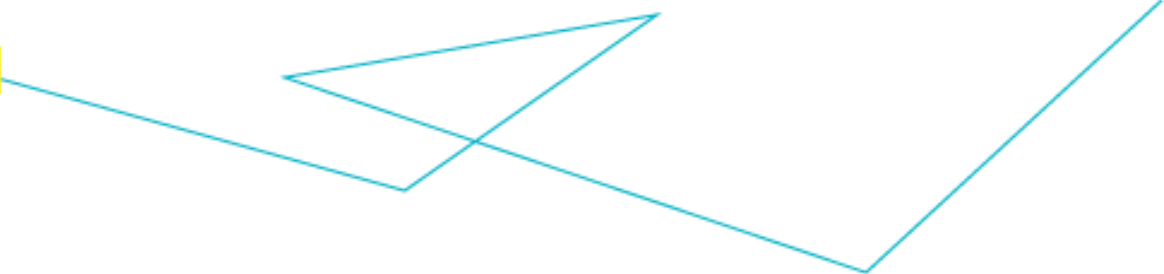


SZKOŁA  
LIDERÓW



RAPORT Z DZIAŁALNOŚCI  
FUNDACJI SZKOŁA LIDERÓW  
W 2019 ROKU





## Spis treści

O Fundacji	2
Główne nurty działalności Fundacji	3
Władze	3
Zespół	4
Szkoła Liderów w 2019 roku	5
Programy i działania Fundacji prowadzone w 2019 roku	7
Program Liderzy Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności	8
Program Liderzy PAFW - XIV edycja (2018-2019)	9
Program Liderzy PAFW - XV edycja (2019-2020)	10
Liderzy dla Młodzieży	11
Zjazd Liderek i Liderów Pracowni Orange	13
27 Szkoła Liderów Politycznych	14
Akademia Liderów Samorządu 2019	17
Szkoła Liderów Miast – IV edycja	18
Liderzy Miast – Amerykańskie inspiracje	19
City leaders – American inspiration	20
25-lecie Fundacji Szkoła Liderów	21
Warszawska Akademia Młodych Liderów 3.0	23
Przełącz się na młodzię 3.0	24
Akademia Rzeczników Zmian	25
Miejska oferta szkoleniowo-edukacyjna dla wolontariuszy w Warszawie	27
Program Rozwoju Wolontariatu w Domach Kultury	28
Szkoła Liderów – usługi rozwojowe	29
Dwa sektory- jedna wizja	31

## O Fundacji

Szkoła Liderów to instytucja dbająca o jakość życia publicznego w Polsce. Od 25 lat pracujemy na rzecz rozwoju świadomego, opartego na wartościach przywództwa. Wyłaniamy i wspieramy liderów działających w różnych obszarach życia publicznego: w organizacjach pozarządowych, instytucjach samorządu terytorialnego, w partiach i organizacjach politycznych. Wierzymy, że to właśnie osoby o zdolnościach przywódczych, pociągając za sobą innych, są motorem zmian.



Fundacja jest miejscem spotkania i dialogu. W naszych programach uczestniczą osoby reprezentujące różne opcje polityczne i społeczne. Programy Fundacji są dla wielu Absolwentów znaczącym doświadczeniem rozwojowym, stają się punktem zwrotnym w ich karierach w życiu publicznym. Wśród absolwentów naszych projektów edukacyjnych jest wielu działaczy społecznych, samorządowych, a także 25 parlamentarzystów tej kadencji.

Szkoła Liderów wyposaża w narzędzia do przeprowadzania zmiany i wywierania wpływu, pogłębia samoświadomość i stwarza możliwości dalszego rozwoju.

Podstawowe programy Fundacji, dzięki zaangażowaniu donorów i darczyńców, pozostają od wielu lat bezpłatne lub niskopłatne. Ponadto Szkoła Liderów oferuje indywidualnie dopasowane do potrzeb klienta programy i usługi. Zysk z działalności gospodarczej w całości przeznaczony jest na cele statutowe organizacji. Nasze programy realizujemy dzięki wsparciu polskich oraz zagranicznych fundacji i programów pomocowych, a także – w coraz większej mierze – dzięki zaangażowaniu społecznie odpowiedzialnego biznesu.

Organizacja powstała latem 1994 roku z inicjatywy profesora Uniwersytetu Oksfordzkiego Zbigniewa Pęcznińskiego. Od 2014 roku działa jako Fundacja.

# Główne nurty działalności Fundacji

Edukacja liderów życia publicznego w Polsce i promowanie rzetelnej dyskusji o sprawach publicznych i modelu państwa to kluczowy obszar działań Fundacji. Kierujemy je do czterech głównych grup odbiorców:

- liderów politycznych, działających na szczeblu centralnym;
- liderów lokalnych, budujących lokalne wspólnoty i środowiska;
- liderów miejskich, zaangażowanych w życie danego miasta
- oraz liderów i wolontariuszy działających w Warszawie, mieście w którym Szkoła Liderów działa od początku.

Te cztery grupy wyznaczają także najważniejsze nurty działania Fundacji w 2019 roku.

## Władze

### Zarząd Fundacji:

Katarzyna Czayka-Chełmińska – Prezeska Zarządu

Przemysław Radwan-Röhrenscheff – Wiceprezes Zarządu

Agnieszka Szelałowska – Członkini Zarządu

### Rada Fundacji:

- Zbigniew Pełczyński
- Mirella Panek-Owsiańska
- Marcin Walecki
- Rafał Mrówka
- Urszula Paślawska
- Tomasz Chmal

# Zespół

W 2019 roku w Fundacji pracowały następujące osoby:

## Kierowanie działaniami Fundacji

- Przemysław Radwan-Röhrenschef
- Katarzyna Czayka-Chełmińska
- Beata Borkowska-Ślósarska

## Szefowa Programu Liderzy PAFW

- Agnieszka Szelańska

## Program Liderzy PAFW

- Agata Gajda
- Agnieszka Wróblewska
- Areta Wasilewska-Gregorowicz (od czerwca)
- Katarzyna Świeżak (do czerwca)
- Anna Warwas (do czerwca)
- Julia Szcześniak (urlop)
- Paulina Książek (urlop)

## Programy polityczne

- Maria Klaman
- Agnieszka Rozner (od marca)

## Program Szkoła Liderów Miast

- Agnieszka Muras
- Helena Belina-Brzozowska
- Krzysztof Gubański (do marca)

## Programy na rzecz liderów i ochotników Warszawy

- Maria Mańkowska
- Agnieszka Szymańska (od października)
- Aneta Birnbaum
- Anna Warwas

## Komunikacja i media

- Kinga Wiśniewska (od kwietnia)

## Działalność gospodarcza

- Małgorzata Czarnecka

## Koordynatorka biura

- Helena Belina-Brzozowska

## Szkoła Liderów w 2019 roku

2019 rok był dla Fundacji czasem tworzenia nowego zespołu; podsumowaniem dorobku i świętowaniem 25-lecia Szkoły Liderów oraz wyznaczenia nowych kierunków rozwoju w postaci planu strategicznego. Zgodnie z nim w kolejnych trzech latach Szkoła Liderów będzie realizować 5 celów strategicznych:

1. zbudować i rozwijać ekspercką rolę Szkoły Liderów;
2. wzmocnić widoczność Szkoły jako instytucji pracującej na rzecz przywództwa w Polsce i edukującej liderów społecznych i politycznych poprzez zbudowanie spójnej komunikacji zewnętrznej;
3. rozwinąć długofalową współpracę z absolwentami;
4. poszerzyć oddziaływanie Szkoły Liderów poprzez ich skalowanie; stworzyć mechanizmy skalowania;
5. zbudować stabilność finansową opartą na dywersyfikacji źródeł finansowania.

Zrealizowane zostały dwa kluczowe programy Fundacji: odbyła się 27 Szkoła Liderów Politycznych oraz 14 edycja Programu Liderzy PAFW, a od czerwca 2019 roku rozpoczęła się jego 15 edycja.

Wprowadzone w latach poprzednich nowe kierunki rozwoju Fundacji w postaci programów na rzecz liderów konkretnych miast i regionów, w tym miasta stołecznego Warszawy, stały się istotnym i stałym nurtem działania Szkoły Liderów. Rozwija się Szkoła Liderów Miast, kontynuowane są programy regionalne i te na rzecz liderów i ochotników Warszawy. Stały się podstawą do poszerzania oddziaływania Fundacji.



**17** Projektów na rzecz liderów życia publicznego oraz osób działających społecznie



**1135** Uczestników – liderów życia publicznego – społecznych, politycznych, samorządowych, miejskich



**679** Absolwentów Szkoły Liderów, którzy wzięli udział w wydarzeniach Fundacji w 2019 roku

## Partnerzy:

- Ambasada USA
- Dentons Europe Dąbrowski i Wspólnicy sp. k.
- Fundacja Konrada Adenauera w Polsce
- Fundacja Orange
- Fundacja PWC
- Fundacja Veolia Polska
- MAGOVOX Sp. z o.o.
- Miasto Stołeczne Warszawa – Centrum Komunikacji Społecznej Urzędu m. st. Warszawa
- Orange Polska S.A.
- Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności
- Samsung Electronics Polska Sp. z o.o.
- Województwo Śląskie
- Województwo Świętokrzyskie – Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Kielcach
- Absolwenci i osoby indywidualne/darowizny indywidualne
- Biuro Instytucji Demokratycznych i Praw Człowieka OBWE
- Uniwersytet SWPS

Istotnym wydarzeniem 2019 roku były obchody 25-lecia Fundacji, które podczas jubileuszowej gali zgromadziły ponad 250 gości – partnerów, przyjaciół, absolwentów i współpracowników, w tym przedstawiciele kluczowych środowisk politycznych. Stały się okazją do podsumowania dorobku Szkoły Liderów, a także do wzmocnienia relacji z partnerami i siecią absolwentką. Zainteresowanie jakie towarzyszyło temu wydarzeniu, życzenia i wspomnienia uczestników pokazały, że tradycja instytucji, jej korzenie i wartości są niezmiennie istotne w polskim życiu publicznym. Mocno wybrzmiał głos, że mimo rosnącej polaryzacji na scenie publicznej, w życiu społecznym i politycznym Szkoła Liderów, jako przestrzeń dialogu, spotkania z innymi, jest tym bardziej potrzebna.

W 2019 roku nastąpiły kolejne zmiany w składzie zespołu Fundacji, które pozwalają zakończyć etap tworzenia nowego zespołu Szkoły Liderów. Choć część projektów była realizowana przez nowe koordynatorki i nowe zespoły w ocenie odbiorców i partnerów została zachowana ciągłość, a zmiany personalne nie obniżyły jakości działań. Zostały też dokonane kolejne zmiany organizacyjne (zmiany procedur, wprowadzenie rozwiązań informatycznych, formalnych), które uporządkowały wewnętrznie funkcjonowanie Fundacji.

Nastąpił kolejny krok w dywersyfikacji źródeł pozyskiwanych środków na działalności Fundacji. Nadal rośnie rola partnerów biznesowych oraz widoczny jest coraz większy udział indywidualnego wsparcia absolwentów.

# Programy i działania Fundacji prowadzone w 2019 roku

## Program „Przywództwo lokalne”

1. Program Liderzy PAFW
2. Inne programy dla liderów lokalnych:
  - Liderzy dla młodzieży – program dla liderów w województwie świętokrzyskim
  - Pracownie Orange

## Program „Przywództwo polityczne”

1. Szkoła Liderów Politycznych
2. Program samorządowy – Akademia Liderów Samorządu (KAS)

## Program Szkoła Liderów Miast

1. Szkoła Liderów Miast edycja IV (Fundacja Veolia)
  - Warmińska Szkoła Liderów Miast w Lidzbarku Warmińskim, Ornecie, Dobrym Mieście, Braniewie
  - Szkoła Liderów Miasta Łomży
2. Liderzy Miast – Amerykańskie Inspiracje

## Program na rzecz liderów i ochotników Warszawy

1. Warszawska Akademia Młodych Liderów
2. Przełącz się na młodzież
3. Miejska oferta szkoleniowo-edukacyjna
4. Akademia Rzeczników Zmian

Inne programy:

- Dwa sektory – jedna wizja



## **Program Liderzy Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności**

Celem Programu Liderzy PAFW jest dostarczenie uczestnikom wiedzy i umiejętności przydatnych w pracy na rzecz lokalnych społeczności oraz wzmacnianie ich pozycji liderkiej.

Jest adresowany do liderów mających za sobą realizację udanych projektów w ramach różnych programów Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności oraz do osób posiadających szczególne osiągnięcia w działaniach zbieżnych z misją Fundacji. Uczestnikami są lokalni liderzy społeczni.

# Program Liderzy PAFW - XIV edycja (2018-2019)

W 2019 roku zakończyła się XIV edycja Programu. Zrealizowano drugą część zindywidualizowanego planu edukacyjnego opartego na metodologii tutoringów dla grupy 40 liderów i 12 tutorów; program stałej współpracy z grupą ok. 60 tutorów i ponad 600 absolwentów poprzednich edycji Programu oraz promowano postawy liderkie – ważne z perspektywy rozwoju Polski.

Zorganizowano 2 zjazdy szkoleniowe – na temat wprowadzania zmiany w środowisku oraz komunikowania wizji zmiany. Na zakończenie Programu liderzy i liderki opracowali swoje Indywidualne Ścieżki Rozwoju – plany liderkie na 3 lata. 12 tutorów i tutorek wspierało uczestników w procesie rozwojowym, w 2019 roku każda para lider – tutor odbyła po 6 spotkań.

Przygotowano i zrealizowano ofertę rozwojową dla absolwentów. Odbyło się 8 warsztatów Programu Alumnów, w tym 5 seminariów samorządowych, w których wzięło udział w sumie 209 absolwentów i tutorów. 6 absolwentów wygrało konkurs na wizyty studyjne, spośród nich 5 absolwentów je przeprowadziło, 10 absolwentów uczestniczyło w wizycie studyjnej w USA, której motywem przewodnim były lokalne odpowiedzi na globalne trendy takie jak starzenie się społeczności, wielokulturowość i zmiany klimatu. 3 grupy absolwentów zrealizowały Inicjatywy Absolwentkie, korzystając z dedykowanego im funduszu. 5 absolwentów skorzystało ze wsparcia tutorskiego.

Stworzono nową identyfikację wizualną Programu.

W wyniku udziału w Programie wśród uczestników nastąpił wzrost identyfikacji z rolą lidera i pewności w niej; wzrosły ich liderkie kompetencje; wzmocniły się ich organizacje; wzrósł wpływ liderów (nowe stanowiska, większa odpowiedzialność); podjęli nowe działania; poszerzyli grono odbiorców, pozyskali nowych partnerów. Sieć współpracy absolwentów wzmocniła się. Powstały nowe inicjatywy absolwentkie. Absolwenci wzmocnili swoje kompetencje (m.in. działania i samoświadomości w sytuacjach kryzysowych, wypalenia, zagadnienia energii odnawialnej);

Podstawowym długofalowym efektem Programu są przeprowadzane przez uczestników zmiany służące rozwojowi ich społeczności lokalnych, w tym budowaniu kapitału społecznego.

Program jest finansowany przez Polsko-Amerykańską Fundację Wolności.

**Termin realizacji:** 29.01.2018 – 30.06.2019

**Dotacja na 2019:** 778 670,96 zł

## Program Liderzy PAFW - XV edycja (2019-2020)

W 2019 roku rozpoczęła się XV edycja Programu. Do Programu zgłosiła się rekordowa liczba 302 kandydatów. Na podstawie formularzy zgłoszeniowych i serii rozmów rekrutacyjnych zostało wybranych 46 uczestniczek i uczestników XV edycji.



W 2019 roku zrealizowano pierwszą część zindywidualizowanego planu edukacyjnego opartego na metodologii tutoringów dla grupy 46 liderów i 14 tutorów; program stałej współpracy z grupą ok. 70 tutorów i ponad 660 absolwentów poprzednich edycji Programu oraz promowano postawy liderские – ważne z perspektywy rozwoju Polski.

Zorganizowano 2 zjazdy szkoleniowe: na temat samoświadomości oraz budowania zespołu. Liderzy i liderki opracowali swoje Indywidualne Plany Rozwoju – plany liderские na 4 miesiące. 14 tutorów i tutorek wspierało uczestników w procesie rozwojowym, w 2019 roku każda para lider – tutor odbyła po 6 spotkań.

Przygotowano i zrealizowano ofertę rozwojową dla absolwentów. Odbył się Zlot Alumnów dla ponad 150 osób, którego motywem przewodnim była energia odnawialna. 20 osób wzięło udział w spotkaniu w 30 rocznicę częściowo wolnych wyborów w Polsce i warsztacie dla samorządowców. 17 absolwentów wzięło udział w warsztacie „Inclusive leadership”, a 15 – w seminarium samorządowym.

W ramach konkursu na inicjatywy absolwenckie 4 grup Alumnów otrzymało dotacje na projekty.

3 Alumnów dostało wsparcie tutorskie i odbyło po 3 spotkania z tutorami.

Przygotowano 12 reportaży o Alumnach, które zostaną wydane jako publikacja w wydawnictwie Czytelnik w 2020.

Program zakończy się w czerwcu 2020 roku.

**Termin realizacji:** 23.01.2019 – 30.06.2020

**Dotacja na 2019:** 727 437,35 zł

**Zespół:**

Katarzyna Czayka-Chełmińska

Agnieszka Szelańska

Agata Gajda

Agnieszka Wróblewska

Areta Wasilewska-Gregorowicz (od czerwca)

Katarzyna Świeżak (do czerwca)

Anna Warwas (do czerwca)



## Liderzy dla

## Młodzieży

Program prowadzony od 2017r. we współpracy ze Świętokrzyskim Centrum Doskonalenia Nauczycieli, zgodnie z przesłaniem Jesper Juul'a (duńskiego terapeuty rodzinnego i pedagoga), iż „*Dzieci i młodzież potrzebują dojrzałego przywództwa dorosłych*”.

### 3. edycja programu to:

→ zaawansowany kurs przywództwa lokalnego – 22 osoby wzmocniły swoje kompetencje kierowania zespołem i wprowadzania zmian. Sprawdziły swój indywidualny potencjał leaderski i wykorzystały go w pracy nad rozwojem młodzieży w regionie. Przez 8 miesięcy grupa liderów i liderów regionu woj. świętokrzyskiego z różnych sektorów, stworzyła zespół, który wspólnie się uczył, aby odpowiedzieć na najważniejsze wyzwania młodych ludzi z regionu;

→ indywidualne wsparcie tutora;

→ działania sieciujące i działania lokalne na rzecz młodzieży;

→ warsztat rozwojowy dla absolwentów.





Program realizowany przez Świętokrzyskie Centrum Doskonalenia Nauczycieli we współpracy z Fundacją Szkoła Liderów z Warszawy, a finansowany w całości ze środków Województwa Świętokrzyskiego.

**Termin realizacji:** marzec – listopad 2019

**Przychód na 2019:** 79 859,99 zł

**Koordynatorka:** Małgorzata Czarnecka



URZĄD MARSZAŁKOWSKI  
WOJEWÓDZTWA ŚWIĘTOKRZYSKIEGO

## Zjazd Liderek i Liderów Pracowni Orange

11-12 października 2019 r. odbył się dwudniowy Zjazd Liderek i Liderów Pracowni Orange. Zjazd służył wzmocnieniu sieci liderek i liderów zgromadzonych wokół Pracowni w całej Polsce, wymianie doświadczeń, zdobywaniu nowej wiedzy i umiejętności zarówno w zakresie nowych technologii, jak i kompetencji miękkich. Spotkanie miało być także nagrodą za dotychczasową pracę i źródłem motywacji na kolejne miesiące.

W ramach wydarzenia odbyło się 8 warsztatów, 3 tury warsztatów w FabLab, 2 grupy wzięły udział w zwiedzaniu Warszawy z przewodnikiem, a wszyscy uczestnicy włączyli się w grę integracyjną z wykorzystaniem nowych technologii. W zjeździe udział wzięło 68 osób.

Uczestnicy wzmocnili się w zakresie korzystania z bezpłatnych aplikacji w pracy z dziećmi, bezpiecznego korzystania z sieci, tworzenia prostych filmów z wykorzystaniem telefonu, uczenia seniorów nowych technologii, autoprezentacji, budowania wizerunku i wystąpień publicznych. Mogli także wziąć udział w spotkaniu dotyczącym wypalenia zawodowego i tworzenia przestrzeni typu makerspace.

**Termin realizacji:** marzec 2019 – grudzień 2019

**Dotacja na 2019:** 78 632,05 zł

**Koordynatorka:** Aneta Birnbaum, Małgorzata Czarnecka





## 27 Szkoła Liderów Politycznych

Szkoła Liderów Politycznych to najstarszy program edukacji przywódczej w Polsce, który ma na celu rozwijanie kompetencji liderów i liderki całego spektrum sceny politycznej oraz pogłębianie ich wiedzy z zakresu spraw gospodarczych, kwestii ustrojowych, prawa, ochrony środowiska, polityki zagranicznej a także sytuacji Polski w Europie. W programie Szkoły reprezentanci **wszystkich stron sceny politycznej** zyskują okazję do **rozwaju kluczowych kompetencji i narzędzi skutecznego działania** niezbędnych w życiu politycznym i publicznym.

27. edycja Szkoły odbyła się pod hasłem **Różne Wartości, Wspólne Życie Publiczne**. Myślą przewodnią trwającego jedenaście dni programu (6-16 czerwca 2019) Szkoły uczyniono zagadnienie odpowiedzialnego przywództwa.

W unikatowym planie intensywnego wyjazdu szkoleniowego, który odbył się w Falentach pod Warszawą, znalazły się treningi, wykłady, prelekcje, warsztaty, konwersatoria, dyskusje, spotkania z politykami i ekspertami. Stanowiące stałą część programu Szkoły spotkania z wybitnymi postaciami życia publicznego w Polsce miały charakter zamknięty. 27. SLP liczyła łącznie **140 godzin** zajęć, w których udział wzięło **35** uczestników.

W programie 27. SLP postawiono na dialog, debatę, wiedzę ekspercką, a także praktyczne umiejętności niezbędne w życiu publicznym, które liderzy i liderki będą zdolni przekładać na realne działania w sferze publicznej i środowisku lokalnym. Do udziału w 27. SLP zaproszono dojrzałych liderów i liderki, którzy cenią sobie jakościową debatę publiczną i otwartość na poglądy drugiej strony.

Gośćmi tegorocznej Szkoły byli m.in.: Jarosław Gowin (Wiceprezes Rady Ministrów, Minister Nauki i Szkolnictwa Wyższego), Jadwiga Emilewicz (Minister Przedsiębiorczości i Technologii), Konrad Szymański (Minister Spraw Zagranicznych), Grzegorz Schetyna (Przewodniczący PO), Władysław Kosiniak-Kamysz (Przez PSL), Adam Bielan (Senator, PiS), Tomasz Siemoniak (PO), Urszula Pasławska (Wiceprezes PSL), dr hab. Adam Bodnar – Rzecznik Praw Obywatelskich, Krzysztof Kwiatkowski – b. prezes NIK, dr hab. Rafał Matyja, dr hab. prof. UW Magdalena Środa, prof. Dariusz Stola, dr Jaśmina Wójcik, dr hab. Maciej Gdula, dr hab. Jarosław Flis, dr hab. Marek Migalski, dr Maciej Berek, dr hab. Rafał Mrówka, Katarzyna Szymielewicz, dr Marcin Walecki, prof. Elżbieta Mączyńska, prof. Andrzej Friszke, dr Anna Materska-Sosnowska, Maciej Kanownik, Bartłomiej Sienkiewicz, dr hab. Paweł Kowal, Tomasz Terlikowski, Zuzanna Radzik, Agata Diduszko-Zyglewska.

Partnerzy 27 SLP: Fundacja Konrada Adenauera w Polsce, Biuro Instytucji Demokratycznych i Praw Człowieka OBWE, Samsung, Orange Polska S.A., Magovox Sp. z o.o, Dentons Europe Dąbrowski i Wspólnicy.

**Termin realizacji:** luty – sierpień 2019

**Dotacja na 2019:** 321 809,07, 00 zł

**Koordynatorka i zespół:** Maria Klaman, Przemysław Radwan-Röhrenscheff, Agnieszka Rozner





# Akademia Liderów Samorządu 2019

W 2019 roku zorganizowano piątą edycję Akademii Liderów Samorządu. Celem Akademii było wzmocnienie kompetencji i wiedzy wśród liderów samorządu, aby osiągnęli rzeczywisty wpływ na rozwój wspólnoty lokalnej. Akademia Samorządowca to projekt, który ma na celu wzmocnienie kompetencji i wiedzy wśród liderów lokalnych, aby osiągnęli rzeczywisty wpływ na wspólnotę lokalną oraz budowali tę wspólnotę w oparciu o dialog i współpracę ponadpartyjną. Rok 2019 był pierwszym rokiem nowej kadencji samorządowej, dlatego Fundacja chciała przekazać wiedzę i inspiracje przygotowujące absolwentów Szkoły Liderów zarówno pod względem merytorycznym, jak i narzędziowym do budowania polityki samorządowej ponad podziałami, rozwijania współpracy między samorządami, prowadzenia transparentnej polityki lokalnej oraz rozwijania partycypacji i dialogu z mieszkańcami.

W ramach projektu odbyły się 3 dwudniowe seminaria i warsztaty, których celem było dostarczanie wiedzy o samorządzie i inspirowanie w kierunkach dialogu, wprowadzaniu zmiany, dobrej komunikacji i partycypacji na szczeblu lokalnym. Ważnym wymiarem Akademii były także praktyczne narzędzia przydatne liderom samorządów w ich funkcji menadżerów miast i wsi oraz liderów społeczności lokalnej. W projekcie udział wzięli przedstawiciele samorządu, pełniący swoje funkcje na różnych szczeblach oraz osoby myślące o kandydowaniu w wyborach samorządowych w roku 2019, w szczególności absolwentki i absolwenci programów Szkoły Liderów.

Akademii Liderów Samorządu zrealizowaliśmy dzięki wsparciu finansowemu Fundacji Konrada Adenauera w Polsce i Polsko-Amerykańskiej Fundacji Wolności.

**Termin realizacji:** marzec – listopad 2019

**Dotacja na 2019:** 27 909,61 zł

**Koordynatorka i zespół:** Maria Kłaman, Agnieszka Wróblewska, Przemysław Radwan-Röhrenschef

## Szkoła Liderów Miast – IV edycja

Szkoła Liderów Miast to program skierowany głównie do miast średniej wielkości, które w wyraźny sposób potrzebują wsparcia lokalnych liderów zmian społecznych oraz poszerzenia grona aktywnych mieszkańców wpływających na przyszłość miasta. Kształci miejskich liderów z uwzględnieniem lokalnej diagnozy i interesów społeczności. Opiera się na uznaniu, że przywództwo w mieście leży w wielu rękach.



W 2019 roku odbyła się IV edycja programu zrealizowana w Łomży oraz w czterech warmińskich miastach: Lidzbarku Warmińskim, Dobrym Mieście, Braniewie i Ornece obejmując w sumie 51 uczestników – przedstawiciele trzech sektorów (prywatnego, publicznego i pozarządowego). Uczestnicy projektu otrzymali podstawowy kurs leaderski oraz wiedzy o mieście uczestnicząc w szkoleniach, warsztatach, wykładach i spotkaniach. Działania objęły cztery 2-3 dniowe zjazdy podnoszące kompetencje i wiedzę, a także dodatkowe spotkania monitoringowe z trenerami. W ramach programu uczestnicy pracowali nad propozycjami rozwiązań zidentyfikowanych przez siebie problemów społecznych. W wyniku ich diagnozy oraz pracy zespołowej powstały rekomendacje dla pięciu miast, odpowiadających na potrzeby z różnych obszarów problemowych takich jak: bezpieczeństwo drogowe w mieście, budżet obywatelski, świadomość ekologiczna mieszkańców, dialog społeczny i budowanie wspólnotowości, zanieczyszczenie powietrza.

Program będzie kontynuowany w roku 2020; planowana jest konferencja Designerzy Procesów Rozwojowych oraz spotkanie absolwentów dotychczasowych edycji programu

**Termin realizacji:** 06.2017 – 30.04.2018; 15.05.2018 – 31.12.2018

**Dotacja na 2019:** 216 575,80 zł

**Koordynatorka:** Agnieszka Muras, Helena Belina-Brzozowska

ORGANIZATORZY:



PATRONAT:



## Liderzy Miast – Amerykańskie inspiracje

Projekt „Liderzy Miast – Amerykańskie inspiracje” jest rozwinięciem programu Szkoła Liderów Miast (Mielca, Ełku, Legionowa, Zgierza, Łodzi i Pabianic), który realizowany jest od dwóch edycji dzięki partnerstwu z Fundacją Veolia Polska.

Projekt skierowano do dwóch grup: absolwentów dotychczasowych szkół miejskich (Mielec, Ełk, Legionowo, Łódź, Zgierz, Pabianice) oraz badaczy zagadnień związanych z rozwojem miast i przywództwa w mieście, naukowców, dziennikarzy, polityków i miejskich aktywistów.

Program oparty został na wymianie wiedzy i doświadczeń amerykańskich centrów przywództwa umiejscowionych w miastach w USA, które były inspiracją do powstania pierwszej Szkoły Liderów Miast organizowanej przez Fundację Szkoła Liderów. W jego ramach weszła: 1) Bezpłatna konferencja pt. „Designerzy procesów rozwojowych. Miasta i ich liderzy” – 25 stycznia 2019 r. 2) Warsztaty dla absolwentów miejskich szkół z Mielca, Legionowa, Ełku, Łodzi, Zgierza i Pabianic.



**Termin realizacji:** 01.01.2019 – 28.02.2019

**Dotacja na 2019:** 7 547,00 zł

**Zespół:** Agnieszka Muras, Krzysztof Gubański

## City leaders – American inspiration

Program absolwencki w ramach Szkoły Liderów Miast, w ramach którego zorganizowano konferencję poświęconą amerykańskim programom przywództwa miejskiego pt. „Designerzy procesów rozwojowych. Miasta i ich liderzy” z udziałem przedstawicieli Cleveland Leadership Center oraz przy zaangażowaniu szefa Detroit Regional Chamber Dana Piepszowskiego, wizytę studyjną w Zgierzu (w tym spotkanie z prezydentem Przemysławem Staniszewskim), specjalne warsztaty z Marianne Crosley i Debbie Berry dla absolwentów i szkolenia dla zespołu FSL.



**Termin realizacji:** 28.09.2018 – 28.02.2019

**Dotacja na 2019:** 10 000,00 USD = 37 182,00 zł

**Zespół:** Agnieszka Muras, Krzysztof Gubański



AMBASADA  
STANÓW ZJEDNOCZONYCH AMERYKI

## 25-lecie Fundacji Szkoła Liderów

W ramach obchodów 25-lecia Fundacji Szkoła Liderów odbyło się uroczyste wydarzenie z udziałem gości, a także prezentacja dorobku Szkoły Liderów i jej partnerów strategicznych, w tym w szczególności Fundacji Veolia Polska. Wśród gości znaleźli się m.in. były Prezydent RP Bronisław Komorowski, Wicemarszałek Sejmu Małgorzata Kidawa-Błońska, Prezes PSL Władysław Kosiniak-Kamysz, Prezes Platformy Obywatelskiej Grzegorz Schetyna, doradca Prezydenta RP Andrzeja Dudy prof. Andrzej Waśko, Sekretarz Miasta st. Warszawy Marcin Wojdat. Podczas wydarzenia odbyły się wystąpienia keynote speakerów: prof. Agaty Bielik-Robson, RPO prof. Adam Bodnar, prof. Michał Łuczewski. Obchody zgromadziły ponad 250 osób – absolwentów, partnerów, entuzjastów, radę programową Szkoły Liderów.



**Termin realizacji:** 01.09.2019 – 31.12.2019

**Przychód na 2019:** 58 722,57 zł

**Koordynatorka:** Beata Borkowska-Ślósarska, Anna Warwas

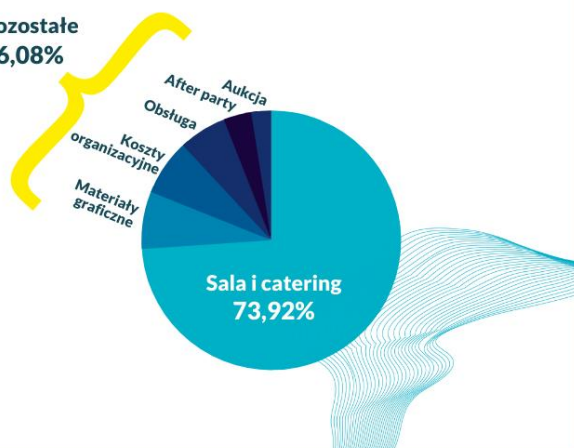


## Jubileusz 25-lecia Szkoły Liderów

1 9 9 4 - 2 0 1 9

### Koszty

Pozostałe  
26,08%



## Jubileusz 25-lecia Szkoły Liderów

1 9 9 4 - 2 0 1 9

### Przychody (netto)

Partnerzy i przyjaciele	17869,08
Fundacja Veolia	15000,00
Zakup biletów	11 097,54
Aukcja	7 365,86
Środki własne Szkoły Liderów	6419,33
Zbiórka na facebooku	970,76

**58 722,57 zł**

# Warszawska Akademia Młodych Liderów 3.0

Warszawska Akademia Młodych Liderów to trwający 13 miesięcy program rozwojowy dla młodych aktywnych warszawiaków realizowany we współpracy z Fundacją Civis Polonus w ramach miejskiego programu „Młoda Warszawa. Miasto z klimatem dla młodych 2016-2020”.

Uczestnikami programu były osoby zaangażowane w działalność młodzieżowych rad, samorządów uczniowskich i studenckich oraz innych inicjatyw, w ramach których młodzież szuka możliwości wpływania na swoje otoczenie, szkołę, dzielnicę, miasto, państwo i świat.

Warszawska Akademia Młodych Liderów miała na celu rozwinięcie kompetencji liderek i społecznych 35 młodych warszawiaków aby wzmocnić ich w dalszej aktywności społecznej i obywatelskiej. Akademia wpływa również na postawy młodych ludzi pokazując wartość działania na rzecz dobra wspólnego i promując aktywne i świadome obywatelstwo. W ramach WAML młodzi ludzie uczestniczyli w różnych formach edukacyjnych, z naciskiem na naukę przez doświadczenie.

Program szkoleniowy Akademii objął:

- 2-dniowy (14 godzin) warsztat wprowadzająco-integracyjny;
- 2,5-dniowe (20 godzin) szkolenie wyjazdowe;
- 6 jednodniowych (5-godzinnych – w sumie 30 godzin) spotkań wspierających;
- trening zadaniowy – realizacja projektów społecznych pod opieką mentorów;
- konferencję podsumowującą – z aktywną rolą uczestników i prezentacją wyników projektów;
- spotkanie podsumowujące proces edukacyjny.

Akademia miała również na celu budowanie sieci aktywnych młodych ludzi, wzajemnie wspierających się w działaniach społecznych. Sieć absolwentka obejmuje kolejne roczniki WAML i liczy ponad 100 osób.

**Termin realizacji:** 1.12.2018 – 31.12.2019

**Dotacja na 2019:** 68 000,00 zł

**Koordinator:** Maja Mańkowska



Projekt współfinansuje m.st. Warszawa



## Przełącz się na młodzież 3.0

Projekt Przełącz się na młodzież 3.0 był realizowany w ramach miejskiego programu „Młoda Warszawa. Miasto z klimatem dla młodych 2016-2020” i był dedykowany warszawskim instytucjom pracującym z młodzieżą. Miał na celu podnoszenie atrakcyjności programów kierowanych do młodzieży poprzez włączanie młodzieży do wspólnych działań.

Przełączanie się na młodzież było realizowane w oparciu o wypracowaną przez Fundację metodologię przywództwa włączającego – jest to podejście, które docenia różnorodność, wkład każdej osoby oraz zachęca do pełnego uczestnictwa w procesach decyzyjnych.

Bezpośredni odbiorcy projektu – po 2 przedstawiciele 10 miejskich placówek edukacyjnych, kulturalnych i opiekuńczych współpracujących z młodzieżą – otrzymali wsparcie w postaci dwóch podstawowych narzędzi: cyklu szkoleń składającego się z 18 godzin warsztatowych, a także 8-miesięcznej pracy indywidualnej z mentorem w ramach treningu zadaniowego. W ramach projektu zrealizowano następujące szkolenia:

- I szkolenie w marcu (8 godzin) – „Liderzy zmian – przełącz się na młodzież”;
- II szkolenie w kwietniu (6 godzin) – „Diagnoza potrzeb młodzieży”;
- III szkolenie w maju (4 godziny) – „Inspirujące metody pracy”.

Zadaniem uczestników było opracowanie i zorganizowanie 10 wydarzeń włączających młodzież. W tworzeniu projektów wykorzystali nowo poznaną wiedzę oraz otrzymali indywidualne wsparcie w formie mentoringu, który trwał od czerwca do listopada i polegał na 2-godzinnych spotkaniach raz w miesiącu (w sumie 5 spotkań z mentorem). Dodatkowo uczestnicy otrzymali mini granty na realizację swoich działań. Opisy wydarzeń włączających zrealizowanych przez uczestników i przykłady dobrych praktyk działań włączających młodzież zostały zebrane w publikacji podsumowującej projekt.

**Termin realizacji:** 1.12.2018 – 31.12.2019

**Dotacja na 2019:** 42 246,46 zł

**Koordynatorka:** Maja Mańkowska

Projekt współfinansuje m.st. Warszawa



# Akademia Rzeczników Zmian

Celem projektu Akademia Rzeczników Zmian jest rozwój liderów 30 osób działających lub chcących działać na rzecz młodzieży w Warszawie oraz integracja warszawskiego środowiska osób działających z młodzieżą. Cały projekt odbywa się pomiędzy wrześniem 2019 a październikiem 2020 roku. Do udziału zostali zaproszeni liderzy i aktywni przedstawiciele instytucji publicznych i samorządu, szkół, ośrodków sportu oraz organizacji pozarządowych, grup nieformalnych, freelancerów działających na rzecz młodzieży.

Pomiędzy wrześniem a grudniem 2019 roku zostały przeprowadzone: promocja i rekrutacja projektu, 3 dwudniowe warsztaty dla uczestników programu (2 szkolenia po 17 godzin, 1 szkolenie trwające 16 godzin) oraz pierwsze spotkania uczestników z tutorami (suma wszystkich spotkań to 30 godzin), badanie przez uczestników własnych kompetencji Extended DISC®, wsparcie tutorów pracujących z rzecznikami zmian poprzez szkolenie przygotowawcze (6 godzin) oraz pierwszą superwizję grupową (3 godziny). W tym czasie opracowaliśmy i rozpoczęliśmy działania ewaluacyjne projektu. Każdy z uczestników przechodzi zaawansowany kurs przywództwa, wzmacnia swoje kompetencje kierowania zespołem i wprowadzania zmian. Sprawdza swój indywidualny potencjał lidera i testuje jak w pełni go wykorzystać w pracy nad rozwojem młodzieży. Przez 12 miesięcy grupa 30 liderów i liderki, z różnych sektorów, tworzy zespół, który wspólnie się uczy, aby odpowiedzieć na najważniejsze wyzwania młodych warszawiaków. W tym procesie każdego uczestnika wspiera doświadczony tutor.

Projekt Akademia Rzeczników Zmian jest współfinansowany ze środków m. st. Warszawy.

Przestrzeni do przeprowadzenia szkoleń bezpłatnie udzielił: Uniwersytet SWPS oraz Warszawskie Centrum Innowacji Edukacyjno-Społecznych i Szkoleń.

**Termin realizacji:** wrzesień – grudzień 2019 (program zakończy się w październiku 2020 roku)

**Dotacja na 2019:** 59 340,30 zł

**Koordynatorka:** Agnieszka Szymańska



Projekt współfinansuje m.st. Warszawa



## Miejska oferta szkoleniowo-edukacyjna dla wolontariuszy w Warszawie

W 2018 i 2019 r. zrealizowano kolejną edycję miejskiej oferty szkoleniowo-edukacyjnej dla wolontariuszy. Składała się z dwóch elementów: całorocznego programu oferującego darmowe szkolenia dla warszawskich wolontariuszek i wolontariuszy oraz dwóch edycji Akademii Liderów Wolontariatu.

Program był odpowiedzią na potrzebę wytworzenia miejskiej oferty szkoleniowo-edukacyjnej, mającej na celu wzmocnienie wiedzy i kompetencji warszawskich ochotników i umożliwienie im zdobycia uprawnień i umiejętności przydatnych nie tylko w ich pracy wolontariusza, lecz także w życiu zawodowym i prywatnym.

W ramach cyklu bezpłatnych szkoleń zorganizowano 16 warsztatów, w których udział wzięto prawie 200 uczestników z 55 organizacji i instytucji warszawskich. Szkolono wolontariuszy z takich zagadnień jak: zarządzanie sobą w czasie, umiejętności liderские, pierwsza pomoc, animacja dzieci i młodzieży, wystąpienia publiczne, praca w grupie czy podstawy zarządzania projektami. Wszystkie szkolenia prowadzono metodami warsztatowymi.

W ramach dwóch edycji Akademii Liderów Wolontariatu 8 grup projektowych, złożonych z warszawskich wolontariuszek i wolontariuszy, zrealizowało swoje projekty społeczne przy wsparciu doświadczonych menterek. Uczestnicy przygotowali m.in. film uwrażliwiający na potrzeby osób niewidomych, warsztaty zero waste w szkole podstawowej, warsztaty z przetwarzania plastiku czy zajęcia dla dzieci w szpitalu.

Program był realizowany we współpracy z Centrum Komunikacji Społecznej Urzędu m.st. Warszawy.

**Termin realizacji:** grudzień 2018 – grudzień 2019

**Dotacja na 2019:** 124 455,59 zł

**Koordynatorka:** Aneta Birnbaum, Anna Warwas



# Program Rozwoju Wolontariatu w Domach Kultury

Program jest adresowany do domów kultury i realizowany na zlecenie Centrum Komunikacji Społecznej Urzędu m.st. Warszawy we współpracy z Biurem Kultury Urzędu m.st. Warszawy od 2018 roku.

W 2019 roku w programie uczestniczyło w sumie 31 osób, z czego:

- 10 z domów kultury objętych programem przygotowywało się do współpracy z wolontariuszami oraz realizowało pilotażowe projekty wolontariackie (etap I);
- 21 z nich kontynuowało pracę drugi rok, co miało na celu doskonalenie modelu współpracy z wolontariuszami (etap II).

Wszyscy uczestnicy skorzystali z cyklu 4 szkoleń, połączonych z wizytami studyjnymi, indywidualnych konsultacji oraz wsparcia finansowego.

Celem działania było przygotowanie instytucji do wprowadzenia oraz rozwoju wolontariatu, aby z pomocą wolontariuszy mogły poszerzyć swoją ofertę działań i pełniej realizować swoją misję z uwzględnieniem potrzeb i pomysłów mieszkańców. W ramach działania zorganizowano także spotkanie dla dyrektorów domów kultury oraz spotkanie podsumowujące.



**Termin realizacji:** marzec – listopad 2019 r.

**Przychód na 2019:** 69 738,21 zł

**Koordynatorki:** Anna Warwas i Aneta Birnbaum

## Szkoła Liderów – usługi rozwojowe

Fundacja prowadziła działalność gospodarczą głównie w zakresie szkoleń z tematyki kompetencji liderkich dla osób dorosłych i młodzieży – od pojedynczych wydarzeń trwających 2-3 godziny do kilkumiesięcznych procesów rozwojowych. Poza szkoleniami Fundacja prowadziła usługi moderacyjne i facylitacyjne.

Głównymi klientami Fundacji pozostają jednostki samorządu terytorialnego i organizacje pozarządowe.



Najważniejsze zrealizowane usługi:

- szkolenia dla urzędników Urząd Miasta Ławy/woj. warmińsko-mazurskie;
- szkolenie dla Szkoły Wyższej Psychologii Społecznej/Warszawa;
- szkolenie dla radnych Rady Miejskiej/Łomianki;

- szkolenie dla koordynatorów Klubów Tygodnika Powszechnego;
- moderacje spotkań i konsultacji na zlecenie Centrum Komunikacji Społecznej/Warszawa;
- Wolontariat w Domach Kultury – szkolenia oraz doradztwo związane z zaplanowaniem i wdrożeniem strategii współpracy z wolontariuszami/Warszawa;
- szkolenia dla młodzieży skupionej wokół Młodzieżowego Sejmiku /woj. śląskie;
- projekt Liderzy dla Młodzieży (3 edycja) woj. świętokrzyskie;
- szkolenia z umiejętności coachingowych dla nauczycieli – kontynuacja usługi z 2018r./woj. warmińsko-mazurskie.

**Zespół ds. działalności gospodarczej:**

Beata Borkowska-Ślósarska

Małgorzata Czarnecka

## Dwa sektory - jedna wizja

To program, który służy budowaniu współpracy pomiędzy sektorem pozarządowym i biznesowym, wpływa na efektywność działania trzeciego sektora i społeczne zaangażowanie biznesu. Polega na wsparciu liderów organizacji społecznych poprzez umożliwienie im indywidualnej współpracy z doświadczonymi osobami na stanowiskach kierowniczych z firmy PwC, którzy pełnią rolę coachów. Dodatkowo uczestnicy zdobywają specjalistyczną wiedzę i nowe praktyczne umiejętności z zakresu efektywnego zarządzania ludźmi, projektami, procesami podczas warsztatów przygotowanych wspólnie przez Fundację Szkoła Liderów i Fundację PwC. Poznają kulturę biznesu i mają możliwość wypracowania własnego podejścia do budowania współpracy z biznesem. W 2019 program ukończyło 16 osób.

**Termin realizacji:** 4.12.2018 – 30.06.2019

**Dotacja na 2019:** 22 000 zł

**Koordinatorka:** Agata Gajda

